

¿Tu proceso funciona... o solo aguanta?

Un checklist para mirar tu proceso industrial con más
claridad
antes de decidir qué tocar (y qué no).

Jose Juan Jover – Consultoría Industrial



**JOSE
JUAN
JOVER**

CONSULTORÍA
INDUSTRIAL
FUNCIONAL

En muchas plantas los procesos funcionan.

Hay producción.

Salen los pedidos.

La gente responde.

Y aun así, algo no termina de encajar.

Aparecen urgencias constantes.

Las mismas incidencias se repiten.

Las decisiones se toman tarde.

Y muchas mejoras llegan cuando el equipo ya no tiene aire

Este checklist no es una auditoría.

Tampoco es una lista de soluciones.

Es una invitación a **pararte un momento.**

y mirar el proceso con un poco más de distancia.

Porque a veces el problema no es lo que haces,
sino cómo, cuándo y desde dónde lo estás mirando.

Cómo usar este checklist:

- Respóndelo con calma.
- No busques justificar nada.
- Si alguna pregunta te hace dudar, no la fuerces.



**JOSE
JUAN
JOVER**

CONSULTORÍA
INDUSTRIAL
FUNCIONAL

Marca cada punto según tu realidad actual.

No según cómo debería ser.

Puedes usar:

- ☐ Sí ☐ No ☐ No lo tenemos claro

BLOQUE 1 — Cómo fluye de verdad el proceso.

- ☐ El proceso avanza sin vivir constantemente en modo “apagafuegos”
- ☐ Las incidencias que aparecen no son siempre las mismas
- ☐ Cuando algo falla, solemos saber dónde empieza, no solo dónde se nota
- ☐ El ritmo lo marca el propio proceso, no la urgencia del día
- ☐ Hay margen para revisar y ajustar sin que todo se venga abajo

BLOQUE 2 — Dependencias que pesan.

- ☐ El proceso no descansa siempre sobre la misma persona
- ☐ Si alguien clave no está, el sistema sigue respondiendo
- ☐ El conocimiento no vive solo en cabezas concretas
- ☐ Las decisiones no se quedan paradas “hasta que esté X”
- ☐ Nadie es imprescindible para que todo funcione

(Si aquí aparecen dudas, suele ser una señal importante.)



**JOSE
JUAN
JOVER**

CONSULTORÍA
INDUSTRIAL
FUNCIONAL

Marca cada punto según tu realidad actual.

No según cómo debería ser.

Puedes usar:

- ☐ Sí ☐ No ☐ No lo tenemos claro

BLOQUE 3 — Decisiones y criterio.

- ☐ Está claro quién decide qué y hasta dónde
- ☐ No se decide solo para salir del paso
- ☐ Antes de cambiar algo, se entiende bien qué problema se quiere evitar
- ☐ No todo lo urgente se trata como importante
- ☐ Hay criterio compartido, no solo experiencia acumulada

BLOQUE 4 — El momento importa.

- ☐ El equipo tiene ahora mismo espacio mental para asumir cambios
- ☐ No hay demasiadas prioridades abiertas a la vez
- ☐ Las mejoras llegan cuando pueden absorberse, no cuando explotan
- ☐ Se revisa el contexto antes de tocar el proceso
- ☐ No todo se hace simplemente “porque ahora toca”



**JOSE
JUAN
JOVER**

CONSULTORÍA
INDUSTRIAL
FUNCIONAL

No hace falta contar respuestas.
Fíjate más bien en **dónde has dudado**.

Si en varias preguntas has pensado:

- Depende
- Ahora mismo no
- En teoría sí, en la práctica...

Es probable que el problema no sea técnico.

Algunas pistas habituales:

- Dudas repetidas en el bloque 2
→ dependencias no resueltas.
- Dudas repetidas en el bloque 3
→ falta de criterio compartido.
- Dudas repetidas en el bloque 4
→ mal momento, no mala idea.

Cuando todo parece urgente,
casi siempre lo que falta es foco.



**JOSE
JUAN
JOVER**

CONSULTORÍA
INDUSTRIAL
FUNCIONAL

Este checklist no está pensado para arreglar nada.

Está pensado para **entender mejor qué está pasando** antes de tocar cosas que quizá aún no toca tocar.

A veces no hace falta hacer más.

Hace falta **ver mejor**.

¿Y ahora qué?

Si al leerlo te has quedado pensando, probablemente tenga sentido pararse un momento.

Si te apetece, podemos verlo juntos durante 30 minutos.

Sin compromiso.

Sin soluciones prefabricadas.

Solo para ordenar.

- Pararnos a verlo

<https://calendly.com/josejuanjover/30min>



**JOSE
JUAN
JOVER**

CONSULTORÍA
INDUSTRIAL
FUNCIONAL